

6月に米寿88歳を迎えた 信濃運輸グループ創業者 油井ひろ子顧問へ 特別インタビュー! *Special Interview*



会社と社員を牽引する立場と母としての立場、苦労はありましたか？

創業当時は不景気で大変な時代でした。共働きという概念はまだなく、仕事を家庭も全部をやらなければいけない、それが当たり前だと思っていたので苦労と思ったことはありませんでした。子どもが身近にいることで私自身も安心感があつたので、長女は背中におぶつて仕事をしていました。長男のときはハンモックを天井から吊るして寝かしつけ、泣くと紐を引っ張って揺らしてあやしていました。今だと考えられないかもしれません。当時は夢中でしたから大変だったと感じたことはありませんでした。次女が生まれた時は、会社も一番安定していた時期でしたが、一度に「小学校・中学校・高校入学」が重なり、時間に追われ四苦八苦しましたが、仕事のスケジュールをなんとかやりくりしながら、全ての

入学式に欠席することなく参加したことは、今でも良い思い出です。

なぜ夢中で走り続けられたのでしょうか？

健康だったということが大きいのではないか。80歳を迎えるまで病気をしたことがないほど健康体でした。嫌いなものがなく何でも食べていたこと、終戦後で物がない時代でしたから贅沢はできませんでした。今振り返るとそれが結果的に良かったのだと思います。

うことしか考えていませんでした。ですが、唯一女性を意識していました。出来事があります。昔、江戸川

区で開催されていた車検工場の新年会です。江戸川区の車検工場は

当時数百社ほどあり、そのなかで女性社長は私一人だけ。毎年着物を着て出席していたせいか、休むとすぐに知られてしまうので、絶対に休めませんでした。

現在本社がある東京都江戸川区臨海町の土地を買うと聞いたときで長靴を履かない歩けないほど湿地帯で何もなかつたから。そのときは主人が購入すると訊いたときは初めて不安を感じました。社

今までもつとも不安を感じたことはなんでしょうか？

男性が多い業界で辛さや働きにくさを感じたことはありましたか？

そもそも私が女だということを気にしていませんでした。仕事に夢中でしたし、社員一人ひとりをどうやって働き続けてもらうかとい



屋を建ててから数年後、様々な企業の工場や社屋ができ始め、鉄道が通り、公園が建設されるまでに発展していきました。主人の先見の眼、判断には驚かされるとともに尊敬の念を抱いています。

逆に嬉しかったことや印象深い出来事はございますか？

本当に社員に恵まれたということ、これが一番嬉しいことです。また社員と関わることは私にとってとても楽しいことでした。昔は個人的に話をする以外にも、若い夫婦を家に招いて私がお子さんの面倒を見たり、一緒に食事をしながら仕事をだけでなく家庭の悩みを聞いたり、当時各家庭には無かつたお風呂に入つてもらつたりしたことありました。時には長距離で走っているドライバーさんの代わりに、奥さんの出産に立ち会つたこともあります。数えきれないくらい結婚

これから信濃運輸に期待することはありませんか？

会長に一任していますので、みなさんが一生懸命頑張ってくれればいいなと思っています。ただ一つ言えることは長所を生かせる仕事をしてほしいということです。人間には必ず、良いところと悪いところがあります。これは私が今まで何千人と話してきた経験から感じることです。自身の長所や短所がわからない方は、自分一人で悩まずに上司や周囲の方に相談をしてください。必ず力になつてくれます。

式の仲人も引き受けました。たくさんの社員の方たちの人生の門出や節目に立ち会えたことは、創業者冥利につきますね。現在はここまで家族ぐるみの付き合いは無いでしようが、過去のこういつた出来事が、会社の雰囲気や文化が作り上げられていく中で根源としてあるのかもしれません。

最後に、ひろ子顧問ご自身の夢や目標を教えて下さい。

それでもう一つ忘れてはいけないことは、健康第一です。みなさんの勇姿をいつも見ていてますね。



主人も好きだったので、昔はゴルフをよくやりました。夏は軽井沢、冬はハワイに行くことも。コースによつても違いますが、9ホールでスクアは35～42でした。指導を受けたわけではなく自己流でしたが、主人とハンデ無しでやると私が勝つていました（笑）勝ったときはゴルフ場で何かを買ってもらうことが私たちのルール。こういつたやり取りも楽しかった思い出の一つです。健康が自慢でしたが、数年前から足が不自由になりましたが、ゴルフができていません。今的目标は筋力をつけて、またゴルフクラブを握ることです。コロナが落ち着いたら、友人や息子や孫たちと麻雀もやりたいですね！

